

導入時間：2007年12月

IC設計永續經營的資安之道

偉詮電子 雙管齊下，以X-FORT與X-GATE共建資安防禦網

對IC設計公司而言，立基點就是研發部門辛苦設計出來的電路圖檔案，偉詮電子為此很早就找尋一套可行的資安控管方案，在經過嚴格的評估與測試之後，於2007年決定導入精品科技的X-FORT與X-GATE兩套系統，共建資安防禦網。

在偉詮有十幾年資歷的資訊部經理王騰毅，談吐間流露出工程師敦厚樸實的氣質。他簡單說明偉詮資訊部的架構主要分成三個部分，包括：系統開發、網管與資訊安全。資訊部門共有4位成員，必須負責全省各分公司的IT工作，負擔算是相當吃重。因此，為了管理效率，偉詮很早就以專線方式進行VPM (Visual Performance Manager) 遠端控管，各分部以遠端處理的方式進行管理及溝通。

資安管理著重檔案控管與系統支援

對IC設計公司而言，立基點就是研發部門辛苦設計出來的電路圖檔案。王騰毅表示，為了不讓檔案輕易外流出去，偉詮很早就找尋一套可行的資安控管方案。市面上相關的產品很多，經過嚴格的評估與測試後，於2007年決定導入精品科技的X-FORT電子資料監控系統與X-GATE企業網路監控系統。

王騰毅認為當初選擇X-FORT與X-GATE的主要關鍵，在於精品是台灣研發的廠商。「如果選擇國外廠商，出了問題要與原廠溝通，在時間上並不容易配合，且常要透過層層關卡。精品是國內廠商，在市場上的知名度也高，技術成熟度也符合我們的需求。」

在評估系統的過程，偉詮最重視的是支援的檔案類型與安全防護的周嚴性。一般資安系統鎖定的檔案類型，幾乎都是檔案主流的格式，像是Office及Adobe應用軟體的檔案。但由於IC設計所使用的檔案類型很特殊，以業界專屬

的CADENCE軟體為例，當時市面上根本找不到可以防堵的軟體，若是要對這些特殊檔案加解密，就必須以客製化的專案處理。王騰毅說：「對我們而言並不符合效益。假設又有其他特殊軟體檔案出現，那豈不是又要再客製化一次？因此我們決定採用X-FORT這種以周邊控管方式的資安系統，阻隔任何檔案可能流出的管道。」

此外，以管理的角度來看，若有人把硬碟帶出去，那內部控管文件的方式就顯得毫無意義。「導入X-FORT，除了可避免有心人士流出機密文件之外，X-FORT完整的硬碟防護功能，可防範將整顆硬碟帶走的情況。」

設備與檔案管制嚴謹，使用行為有跡可尋

偉詮早在X-FORT 1.0版本就已經在測試，但由於1.0版沒辦法應付拆走硬碟的問題，直到新版改善之後，才決定導入。王騰毅說：「老實說，資訊安全就是這樣。就算前端管制很多，但後面的把硬碟一拆，如果沒辦法管，也等於只做一半，甚至跟沒有一樣。」只要是有心人士，有一點點的空間就會想盡辦法突破防禦，所以資安工作雖然防不勝防，卻不得不做，這也是許多MIS主管頭痛的地方。

此外，像USB設備的管制，也是X-FORT防堵重點之一。王騰毅表示，早期偉詮並沒有封鎖USB，主要原因是找不到適合的方式。他說：「有人用三秒膠把連接埠封死，或是貼易碎貼紙等，其實都不切實際。」而且偉詮當時在開發USB相關產品，所以並沒有刻意防堵USB裝置。



偉詮電子資訊部經理王騰毅認為，導入X-FORT除了避免機密資料外流，還有完整的硬碟防護功能，防範將整顆硬碟帶走的情況。

但近年因為公司研發的產品愈來愈重要，高層主管要求資安管理必須採取更嚴謹的方式。而導入X-FORT很快地便達到公司管理上的要求，全部人員一視同仁，從上到下都接受管控，且USB病毒寫入管道也被防堵，資安確實比以前更為嚴謹許多。

至於即時通訊軟體方面，偉詮則是採取相當開放的制度，只是過去沒有記錄，導入X-GATE之後才開始進行傳訊的記錄。「未使用X-GATE之前，檔案是否有透過網路流出去我們無從瞭解，但導入了X-GATE後，至少有跡可尋，也可防患未然。然而公司內部使用即時通訊軟體的狀況，大部分都是業務交易，或是FAE與廠商之間的溝通，目前倒是未發生任何不法的事情。」

若以MIS的角度來看，導入X-FORT與X-GATE最明顯的效益就是資安管理更輕鬆。例如過去主管曾問某個檔案被誰拿去了，或是檔案不小心被刪除掉了，現在都有記錄可查。另外，在權限管制的設定上不再疲於奔命，王騰毅說：「以前MIS必須針對一些機敏檔案做權限控制，讓檔案只有特定人員可以用；但有時忽然有其他人需要使用，這種臨時的權限更動其實對MIS造成很大的困擾。」現在透過AD的方式由主管直接審核，責任相當明確。因為權限設定的事情，MIS本來就無法判斷，現在可以直接交由主管負責，MIS則能更專心在IT專業的領域，提升工作效率。此外，X-FORT提供方便的IT資產管理功能，若要查詢員工軟硬體資產的異動，從控制台上就可以一目瞭然。

資安全保障公司權益，非關個人隱私

許多企業在導入資安系統時，難免會遇到員工反彈的情況。王騰毅認為資安控管勢在必行，但公司明確的宣導也很重要。在導入X-FORT與X-GATE之前，偉詮的主管先

達成共識，並對員工召開說明會，將公司政策清楚說明，員工若有任何問題都可以提問。召開說明會的用意是提醒員工導入資安系統的意義，是要保障公司共有財產，並非侵犯隱私，除非發生事情才會主動稽核，否則傳輸記錄只是備而不用。王騰毅說：「雖然X-GATE會記錄MSN對話，但主管們日理萬機，根本無暇查看大家平常到底在說些什麼，這也不是導入資安系統的目的。」他強調，重點是為了資訊安全，而不是為了控制員工。

由於全公司都受到控管，王騰毅舉了一個例子：總經理曾在公司的電腦存取一份私人文件，但回家之後發現竟然無法使用，因為檔案被X-FORT加密了。X-FORT嚴謹的控管程度，就連總經理都親身體驗到了。

科技公司永續發展的正確方向

王騰毅認為公司安裝資安系統會帶來額外的價值。他以證交所每年的稽核作說明，為了保障股東權益，證交所會計事務部在每年簽財務報表之前，會確認上市上櫃公司的營運作業是否符合規定標準，稽核過程長達四天之久。王騰毅說，這些稽核人員對資安方面的要求相當嚴謹，要求密碼一定要三個月改一次，甚至連機房中滅火器擺放的位置都有一套標準。他說：「如果公司沒有資安系統，在證交所稽核時，較難以提出確實的控管方式，而導入X-FORT與X-GATE後，他們在資安這一塊就會比較放心。」

一路走來，王騰毅在竹科見過許多公司的潮起潮落，也深深體會公司在初期努力奮鬥的辛苦，好不容易到了中期階段，品牌與規模都發展到一定的程度，若沒有做好資安這一塊，辛苦經營的心血隨時可能毀於一旦。王騰毅說：「如果在資安上抱著省錢的心態，出了事就不是花錢可以解決的。偉詮電子當初決定導入X-FORT與X-GATE，是公司永續發展最正確的方向。」

偉詮電子 小 檔案

偉詮電子是國內混合類比/數位(Mixed Analog/Digital) IC設計的領先廠商之一，尤其在電腦監視器與電源供應器IC方面，偉詮的產品廣獲海內外大廠採用。營運據點分佈高雄、台中、新竹、台北及大陸，新竹總公司與台北部分單位負責研發，其他單位則以業務及技術支援為主。